PARTICIPATIVNÍ PŘÍPRAVA A STRATEGIE: **velmi stručný** **odborný** **nástin**

Souhrn: Participativní příprava společenského rozhodnutí umožňuje od začátku spolupráci všech. Je nezaujatě koordinovaná a vede ke konsenzu nebo ke vzájemně porovnaným variantám návrhu. Strategie je rozhodnutí, jak dlouhodobě ošetřit celý komplexní problém. Zavedení participativní a strategické práce v ČR bylo odborně připraveno a doporučeno

Participativní příprava společenského rozhodnutí vede k podkladu pro rozhodnutí, který je co možná integrovaný s jinými rozhodnutími, konsenzuální nebo v porovnaných variantách, vytvořený od samého začátku práce s efektivní účastí všech zájemců včetně opozice a NNO, integrovaný co možná s krajskou a komunální úrovní, s verifikovatelnými akcemi, s dopady včetně nákladů nebo alespoň s jejich profesionálními odhady, prokazatelně nezaujatě připravený, užívající znalostí nejlepších dosažitelných odborníků, zahrnující závěry činnosti veřejné správy, reflektující mimo jiné pozici současného vedení společnosti, co možná odolný proti rizikům, porovnaný s porovnatelnými zahraničními podklady, beroucí v úvahu budoucí potenciální změny vnějších vlivů a budoucí průběh dopadů, zahrnující deterministické nebo probabilistické předpovědi, označující vlastní nedostatky, připravovaný v participativních krocích, obsahující nulovou variantu a vhodný jako podklad pro potřebná rozhodnutí

K uvedenému souhrnu lze připojit tyto **poznámky**: Příklady rizik jsou korupce, činnost kmotrů, změna ministra nebo vlády, změna politického zaměření, odklad zahájení nebo předložení. Proces přípravy je nutně založen na metodice, explicitně zahrnující participaci. Tato metodika je také strategií a trvale se rozvíjí. Přístup neiterferuje s přijímáním rozhodnutí. Hlavními zdroji informací jsou prezenční spolupráce a sítě. Přístup se nehodí pro jednoduchá rozhodnutí, krizové situace, problémy podle zákona utajené, boj o moc ani pro improvizaci. Nulová varianta ošetřuje případ, že se rozhodnutí nepřijme nebo je odloženo. Absence participativní přípravy v demokratických společnostech má v poslední době negativní dopad. I u nás vedla k rozsáhlým škodám.

Uvedená **metodika** participativní přípravy společenských rozhodnutí, podrobně dokumentovaná, užívá zahraničních zkušeností, podstatně upravených pro domácí situaci. Zpracovává i metodiku participativní strategické práce, která je zvláště obtížná a silně souvisí s participací. Podobně existují podrobné metodiky přípravy podkladů pro některá jiná zásadní rozhodnutí. Nezabývají se participací v uvedeném smyslu, ale již zpracovaly podrobně podklady pro svůj proces rozhodování. Bylo navrženo je spojit s participativním přístupem.

Strategie je rozhodnutí, jak krátkodobě i dlouhodobě ošetřit významný komplexní problém.. Participativně připravený podklad k rozhodnutí zahrnuje v každé porovnané variantě i tyto informace: Vize, to jest ošetření a odůvodnění návrhu v obecné rovině; popis a analýza situace; cíle; předpověď průběhu externích proměnných; adresní akce, které se mají podniknout na začátku přípravy rozhodnutí a v situacích, jež by mohly později vzniknout; předpověď dopadů akcí za různých stavů externích proměnných; souvislost s jinými rozhodnutími a jinými relevantními skutečnostmi. Pro každý strategický systém, například strategie jedné vlády, existuje proces instruktáže, koordinace a integrace strategií.

Návrh připravili domácí a zahraniční odborníci a podpořili nositelé nejvyšších funkcí v ČR. Bylo doporučeno urychleně zavést participativní přístup pro celonárodní strategie a potom i šířeji. Je nutné zahájit i uvedené spojení metodik; a výchovu občanů i spolupracovníků. Zkušenost občanů, že jejich participace má vliv, pomáhá omezit současný růst nedůvěry v demokratické zřízení a snížit společenský i pracovní konflikt.